ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH LẠNG SƠN	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨAVIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 108 /KH-UBND	*Lạng Sơn, ngày 25 tháng 3 năm 2026*

KẾ HOẠCH
Khắc phục các hạn chế của Chỉ số năng lực cạnh tranh cấp sở, ban, ngành và địa phương (DDCI) năm 2025; tổ chức đánh giá DDCI năm 2026

Thực hiện Nghị quyết số 02/NQ-CP ngày 08/01/2026 về những nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia năm 2026; Kế hoạch số 16/KH-UBND ngày 20/01/2026 của UBND tỉnh về thực hiện Nghị quyết số 02/NQ-CP ngày 08/01/2026 của Chính phủ về những nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia năm 2026 trên địa bàn tỉnh Lạng Sơn; trên cơ sở kết quả xếp hạng Chỉ số đánh giá năng lực cạnh tranh cấp sở, ban, ngành và địa phương (DDCI) năm 2025 và những khuyến nghị của Đơn vị tư vấn DDCI tại Hội nghị công bố kết quả bộ Chỉ số DDCI tỉnh Lạng Sơn năm 2025. UBND tỉnh xây dựng Kế hoạch khắc phục các hạn chế trong việc triển khai DDCI năm 2025 và tổ chức đánh giá DDCI năm 2026, cụ thể như sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Mục đích

- Xác định rõ các hạn chế và nguyên nhân dẫn đến việc giảm điểm một số Chỉ số thành phần của Chỉ số DDCI trong năm 2025; làm rõ những vấn đề mà cộng đồng doanh nghiệp trong tỉnh đã phản ánh và kiến nghị thông qua khảo sát DDCI.

- Đề xuất các mục tiêu, nhiệm vụ và giải pháp cụ thể nhằm cải thiện các tiêu chí được đánh giá, nâng cao các chỉ số thành phần, góp phần thực hiện hiệu quả các nhiệm vụ tại Nghị quyết số 02/NQ-CP ngày 08/01/2026 của Chính phủ.

- Tăng cường ý thức, trách nhiệm của các cấp, các ngành trong việc thực hiện nhiệm vụ liên quan đến các chỉ số DDCI; đẩy mạnh trách nhiệm trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo, phát huy vai trò chủ động của người đứng đầu các cơ quan trong việc đổi mới và nâng cao chất lượng điều hành.

- Tiếp tục triển khai khảo sát, đánh giá năng lực điều hành của các sở, ban, ngành và địa phương dựa trên việc thu thập ý kiến về mức độ hài lòng của nhà đầu tư, doanh nghiệp, hợp tác xã và hộ kinh doanh hoạt động trên địa bàn tỉnh. Nghiên cứu và đề xuất các giải pháp nhằm nâng cao chỉ số năng lực cạnh tranh cấp tỉnh; khắc phục những hạn chế, tồn tại và tạo lập môi trường thuận lợi, củng cố niềm tin, sự đồng thuận và tham gia tích cực của cộng đồng doanh nghiệp vào sự phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh.

2. Yêu cầu

- Làm rõ trách nhiệm của chính quyền, đặc biệt là vai trò và trách nhiệm của người đứng đầu các sở, ban, ngành và UBND các xã, phường trong việc khắc phục các hạn chế trong kết quả DDCI năm 2025, đồng thời tập trung nâng cao và cải thiện các chỉ số DDCI trong năm 2026.

- Việc triển khai bộ chỉ số DDCI năm 2026 cần được rà soát và chuẩn hóa dựa trên kết quả đánh giá DDCI năm 2025 và bổ sung, cải tiến các chỉ số thành phần và tiêu chí đánh giá. Kết quả khảo sát, điều tra lấy ý kiến năm 2026 cần được tổng hợp, phân tích, đánh giá đầy đủ, khách quan, minh bạch; là cơ sở khoa học để sở, ban, ngành cùng các cơ quan có liên quan tiếp thu ý kiến đóng góp của cộng đồng doanh nghiệp để đề ra các giải pháp thiết thực, hiệu quả nhằm phát huy những ưu điểm và khắc phục những tồn tại trong việc nâng cao chất lượng điều hành. Nội dung khảo sát, điều tra ý kiến phải tiếp tục đảm bảo 07 nguyên tắc, bao gồm: (1) Thực tiễn; (2) Khả thi; (3) Chính xác; (4) Ý nghĩa; (5) Bảo mật; (6) Công bằng và (7) Trung thực.

II. NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP KHẮC PHỤC DDCI NĂM 2025

Trên cơ sở những kết quả đã đạt được và các hạn chế, khó khăn trong quá trình triển khai DDCI năm 2025 cùng với các phân tích và khuyến nghị của Đơn vị tư vấn DDCI, các cơ quan, đơn vị tập trung khắc phục các hạn chế, tồn tại trong quá trình triển khai DDCI năm 2025, đồng thời triển khai thực hiện hiệu quả các nhiệm vụ trọng tâm sau:

1. Thủ trưởng các sở, ban, ngành và Chủ tịch UBND các xã, phường cần đổi mới và nâng cao chất lượng công tác lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành trong thực hiện nhiệm vụ cải thiện môi trường đầu tư, kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh của đơn vị mình, đồng thời góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh chung của tỉnh. Cần bảo đảm tính đồng bộ, thống nhất giữa các ngành, lĩnh vực; chủ động chỉ đạo, rà soát và khắc phục kịp thời các tồn tại, hạn chế trong phạm vi quản lý của ngành, địa phương.

2. Các sở, ban, ngành và địa phương thuộc đối tượng đánh giá Chỉ số DDCI 2025 khẩn trương, chủ động hoàn thành ban hành Kế hoạch khắc phục và cải thiện Chỉ số DDCI trong tháng 3/2026; tiếp tục tăng cường công tác tuyên truyền, đảm bảo công khai, minh bạch thông tin về nội dung khảo sát chỉ số DDCI đến toàn thể cán bộ, công chức, viên chức, cộng đồng doanh nghiệp và người dân trong tỉnh để tăng cường ý thức tham gia khảo sát và bảo đảm cung cấp các thông tin trung thực, phù hợp với tình hình thực tế của đơn vị nói riêng và tỉnh nói chung. UBND các xã, phường cần chủ động tổ chức các chương trình đối thoại, làm việc với doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh trên địa bàn để kịp thời giải quyết các khó khăn, vướng mắc trong phạm vi thẩm quyền; các chương trình đối thoại cần đảm bảo thực chất, có sự tham gia của các đơn vị chức năng liên quan, nhằm kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho doanh nghiệp; đồng thời theo dõi, đôn đốc việc xử lý các kiến nghị sau đối thoại.

3. Các sở, ban, ngành, UBND các xã, phường cần tăng cường công tác

kiểm tra, giám sát thường xuyên việc thực thi công vụ của cán bộ, công chức, viên chức có liên quan đến doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh, bảo đảm hiệu lực, hiệu quả của các quy định, chính sách; tăng cường công tác tuyên truyền, phổ biến pháp luật đến cộng đồng doanh nghiệp; tiếp tục rà soát, cắt giảm và đơn giản hóa các thủ tục hành chính nội bộ để giảm thiểu gánh nặng cho cộng đồng doanh nghiệp.

4. Căn cứ các nội dung đánh giá trong Báo cáo DDCI 2025 toàn tỉnh Lạng Sơn do Đơn vị tư vấn DDCI tổng hợp, phân tích: các sở, ban, ngành, UBND các xã, phường nghiêm túc nghiên cứu, thực hiện và tiếp tục đưa ra các giải pháp thiết thực, hiệu quả phù hợp với đơn vị cùng với các nhiệm vụ UBND tỉnh đã chỉ đạo tại Công văn số 79/UBND-KTTH ngày 12/01/2026[1].

5. Báo và Phát thanh, Truyền hình Lạng Sơn phối hợp chặt chẽ với các cơ quan liên quan thực hiện tuyên truyền Kế hoạch để thúc đẩy mạnh mẽ tinh thần cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh và phát triển bền vững của tỉnh; Trung tâm Xúc tiến Đầu tư, Thương mại và Du lịch tỉnh nghiên cứu phương án tuyên truyền, cung cấp thông tin các chương trình hỗ trợ đến tối đa cộng đồng doanh nghiệp để đảm bảo quyền lợi cho doanh nghiệp trên toàn tỉnh.

6. Thanh tra tỉnh tăng cường phối hợp với các cơ quan, đơn vị để rà soát, thống nhất kế hoạch thanh tra, kiểm tra doanh nghiệp, nhằm loại bỏ tình trạng chồng chéo, trùng lặp về nội dung, giảm thiểu tối đa phiền hà cho doanh nghiệp; tăng cường công tác tuyên truyền, phổ biến các quy định của Luật thanh tra và các văn bản hướng dẫn thi hành để doanh nghiệp có nhận thức đúng đắn về ý nghĩa, nội dung và mục đích tiến hành thanh tra, kiểm tra.

7. Trung tâm Phục vụ hành chính công tỉnh, các xã, phường chủ động phối hợp với các sở, ban, ngành, cơ quan liên quan hướng dẫn trực tiếp cho doanh nghiệp về thủ tục hành chính, cung cấp mẫu hồ sơ đối với các thủ tục hành chính thực hiện tại Trung tâm, cung cấp mẫu hồ sơ, hỗ trợ giải đáp thắc mắc, kịp thời xử lý các phản ánh, kiến nghị của doanh nghiệp; bên cạnh đó, xây dựng và triển khai các kênh hỗ trợ trực tuyến, đường dây nóng tư vấn, nhằm giúp doanh nghiệp thuận tiện hơn trong việc tiếp cận thông tin, thực hiện thủ tục hành chính và giải quyết các vấn đề phát sinh.

8. Thuế tỉnh Lạng Sơn, Chi cục Hải quan khu vực VI, Bảo hiểm xã hội tỉnh Lạng Sơn theo chức năng, nhiệm vụ: chỉ đạo các phòng, đơn vị, bộ phận trực thuộc trên địa bàn tỉnh tiếp tục cắt giảm thủ tục hành chính, hỗ trợ doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh; kịp thời giải quyết các kiến nghị, tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp trong quá trình hoạt động nhằm góp phần cải thiện môi trường đầu tư, kinh doanh vì sự phát triển của doanh nghiệp và phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh.

9. Đề nghị Hiệp hội Doanh nghiệp tỉnh và các Hội, Chi hội doanh nghiệp, Liên minh Hợp tác xã tỉnh tăng cường vai trò cầu nối, xây dựng các kênh thông

---

[1] Công văn số 79/UBND-KTTH ngày 12/01/2026 của UBND tỉnh về việc triển khai thực hiện các khuyến nghị của Đơn vị tư vấn DDCI tại Hội nghị công bố Bộ chỉ số DDCI năm 2025.

tin liên lạc hiệu quả, kịp thời thông tin đến doanh nghiệp, hợp tác xã các cơ chế chính sách của tỉnh; đồng thời, thu thập ý kiến, kiến nghị của các tổ chức để phản ánh với các cơ quan chức năng; tổ chức các diễn đàn, hội thảo để doanh nghiệp, hợp tác xã được chia sẻ, trao đổi thông tin, giải đáp thắc mắc, từ đó nâng cao nhận thức, tạo sự đồng thuận và sự tham gia tích cực của cộng đồng doanh nghiệp trong việc cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh của tỉnh.

III. KẾ HOẠCH THỰC HIỆN DDCI NĂM 2026

1. Nội dung thực hiện

1.1. Hoạt động tuyên truyền và tập huấn kết quả DDCI

Trung tâm Xúc tiến Đầu tư, Thương mại và Du lịch chủ trì, phối hợp với Đơn vị tư vấn dựa trên kết quả phân tích DDCI năm 2025 tập huấn, phân tích kết quả thực hiện DDCI năm 2025 cho một số đơn vị xếp hạng thấp.

1.2. Phạm vi khảo sát DDCI

- Các doanh nghiệp đang hoạt động sản xuất, kinh doanh, triển khai đầu tư dự án trên địa bàn tỉnh; các hợp tác xã, hộ kinh doanh cá thể trên địa bàn tỉnh;

- Một số doanh nghiệp ngoài tỉnh đang thực hiện hoạt động xuất nhập khẩu trên địa bàn tỉnh có tương tác với các đơn vị;

- Số lượng phiếu phát ra tối thiểu: 5.000 phiếu khảo sát doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh cá thể trên địa bàn tỉnh. Trong đó bao gồm các doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh có tương tác với cơ quan được đánh giá DDCI. Lựa chọn thêm phân nhóm các doanh nghiệp mới thành lập trong giai đoạn 2024 - 2026. Số lượng phiếu thu về dự kiến trên 3.000 phiếu.

1.3. Đối tượng khảo sát DDCI

- 17 sở, ban, ngành gồm: (1) Sở Tài chính, (2) Sở Xây dựng, (3) Sở Công Thương, (4) Sở Nông nghiệp và Môi trường, (5) Sở Tư pháp, (6) Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch, (7) Sở Giáo dục và Đào tạo, (8) Sở Y tế, (9) Sở Khoa học và Công nghệ, (10) Sở Nội vụ, (11) Sở Ngoại vụ (12) Ban Quản lý Khu kinh tế cửa khẩu Đồng Đăng - Lạng Sơn, (13) Thanh tra tỉnh, (14) Công an tỉnh, (15) Thuế tỉnh Lạng Sơn, (16) Chi cục Hải quan khu vực VI; (17) Bảo hiểm xã hội tỉnh Lạng Sơn.

- 22 xã, phường:

+ 04 phường: Tam Thanh, Lương Văn Tri, Kỳ Lừa, Đông Kinh.

+ 18 xã: (1) Thất Khê, (2) Tràng Định, (3) Bình Gia, (4) Bắc Sơn, (5) Văn Quan, (6) Na Sầm, (7) Hoàng Văn Thụ, (8) Lộc Bình, (9) Mẫu Sơn, (10) Na Dương, (11) Đình Lập, (12) Hữu Lũng, (13) Tân Thành, (14) Tuấn Sơn, (15) Cai Kinh, (16) Chi Lăng, (17) Đồng Đăng, (18) Vũ Lễ.

1.4. Nội dung khảo sát, điều tra lấy ý kiến và phương án tính điểm xếp hạng

- Các chỉ số thành phần của DDCI tỉnh Lạng Sơn năm 2026, bao gồm: (1)

Gia nhập thị trường, (2) Tiếp cận đất đai (Chỉ áp dụng với Phường/Xã), (3) Tính minh bạch và dữ liệu mở, (4) Chi phí không chính thức, (5) Chi phí thời gian, (6) Cạnh tranh bình đẳng, (7) Hỗ trợ doanh nghiệp và khởi nghiệp, (8) Đào tạo lao động và nguồn nhân lực (Chỉ áp dụng với Phường/Xã), (9) Hội nhập quốc tế, (10) Tính năng động và sáng tạo, (11) Pháp quyền và thể chế hiện đại, (12) Đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số, (13) Phát triển kinh tế tư nhân.

- Sử dụng câu hỏi mở để tiếp thu ý kiến đóng góp của doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh cá thể từ đó đề xuất, kiến nghị các giải pháp về cải thiện quy trình và thái độ của các cấp chính quyền thuộc tỉnh trong giải quyết thủ tục hành chính góp phần thuận lợi hóa môi trường đầu tư, kinh doanh.

- Phương án tính điểm xếp hạng DDCI: nhằm đảm bảo tính so sánh giữa DDCI năm 2026 với DDCI năm trước, phương án tính điểm xếp hạng DDCI năm 2026 áp dụng phương pháp chuẩn hóa thang điểm 10 tương đồng với Chỉ số năng lực cạnh tranh cấp tỉnh (PCI).

- Tiếp tục duy trì khảo sát định tính nhằm làm rõ các vấn đề bức xúc và khó khăn cấp thiết của doanh nghiệp làm cơ sở để ưu tiên hóa lộ trình đối thoại, hành động hỗ trợ doanh nghiệp.

1.5. Phương pháp khảo sát

Điều tra, khảo sát kết hợp sử dụng nhiều phương pháp phù hợp, hiệu quả, bao gồm: khảo sát qua đường bưu điện; khảo sát trực tuyến; khảo sát trực tiếp tại doanh nghiệp; quan sát thực địa đối với Trung tâm Phục vụ hành chính công tỉnh, phường, xã.

1.6. Thời gian, tiến độ thực hiện

- Tháng 3 - 5/2026

+ Tập huấn, phân tích kết quả thực hiện DDCI năm 2025 cho một số đơn vị xếp cuối bảng xếp hạng của khối địa phương; hướng dẫn các cơ quan, đơn vị xây dựng, triển khai hoạt động DDCI năm 2026.

+ Thực hiện các quy trình đấu thầu, lựa chọn đơn vị tư vấn.

- Tháng 6 - 7/2026:

+ Rà soát, đánh giá Bộ chỉ số DDCI; hiệu chỉnh bộ công cụ khảo sát; điều chỉnh, bổ sung, cập nhật nội dung bảng hỏi.

+ Cập nhật cơ sở dữ liệu doanh nghiệp, xác minh thông tin thư tín và liên lạc của doanh nghiệp, hoàn thiện danh sách khảo sát.

+ Kiểm tra, đôn đốc các đơn vị triển khai nhiệm vụ.

- Tháng 8 - 10/2026: thực hiện khảo sát.

- Tháng 10 - 11/2026: hoàn thành khảo sát, nhập liệu, làm sạch và phân tích dữ liệu, viết báo cáo.

- Trước ngày 05/12/2026: hoàn thiện báo cáo cuối cùng và tổ chức công bố kết quả DDCI năm 2026.

2. Kinh phí thực hiện: kinh phí thực hiện được bố trí trong dự toán ngân sách năm 2026 đã giao cho Trung tâm Xúc tiến Đầu tư, Thương mại và Du lịch tỉnh tại Quyết định số 2688/QĐ-UBND ngày 15/12/2025 của UBND tỉnh về giao chỉ tiêu kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội và dự toán ngân sách nhà nước năm 2026.

3. Tổ chức thực hiện

3.1. Đơn vị chủ trì thực hiện: Trung tâm Xúc tiến Đầu tư, Thương mại và Du lịch tỉnh

- Chủ trì, phối hợp với Đơn vị tư vấn tập huấn, phân tích kết quả thực hiện DDCI năm 2025 cho một số đơn vị xếp cuối bảng xếp hạng khối địa phương và đơn vị có nhu cầu; hướng dẫn các cơ quan, đơn vị xây dựng, triển khai hoạt động DDCI năm 2026.

- Tổ chức lựa chọn nhà thầu tư vấn DDCI đảm bảo theo đúng quy định.

- Phối hợp với đơn vị tư vấn và các cơ quan liên quan tiếp tục nghiên cứu, cải tiến phương pháp đánh giá, xây dựng bảng hỏi theo hướng ngắn gọn, đơn giản, dễ hiểu, đảm bảo nội dung Bộ chỉ số DDCI năm 2026 hiệu quả, thiết thực hơn, phản ánh phù hợp với lĩnh vực được đánh giá.

- Phối hợp với Hiệp hội Doanh nghiệp tỉnh và đơn vị tư vấn, các cơ quan, đơn vị liên quan xây dựng phương án cụ thể để đưa các nội dung khảo sát vào Bộ chỉ số và tiêu chí đánh giá cho phù hợp theo từng giai đoạn và tình hình thực tế của tỉnh.

- Chủ trì, phối hợp với các cơ quan liên quan tiếp tục cập nhật và đăng tải bộ câu hỏi về DDCI, cẩm nang DDCI trên trang chuyên mục của các cơ quan trong tỉnh và triển khai các nội dung truyền thông khác liên quan.

- Chủ trì, phối hợp với các cơ quan liên quan tổ chức tuyên truyền và hướng dẫn cộng đồng doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh cá thể... trong quá trình tham gia đánh giá phiếu khảo sát nhằm nâng cao trách nhiệm của doanh nghiệp khi đánh giá điền phiếu khảo sát.

3.2. Các sở, ban, ngành, UBND các xã, phường

- Chủ động phối hợp với Trung tâm Xúc tiến Đầu tư, Thương mại và Du lịch, Hiệp hội Doanh nghiệp tỉnh xây dựng kế hoạch triển khai nhiệm vụ đã đặt ra. Phổ biến, quán triệt việc thực hiện Kế hoạch này đến các phòng, ban chuyên môn và các đơn vị trực thuộc.

- Chủ động đẩy mạnh tuyên truyền thông tin về nỗ lực cải thiện Bộ chỉ số DDCI của đơn vị trên các phương tiện truyền thông (website của đơn vị, đài, báo, tạp chí) tạo thêm niềm tin cho doanh nghiệp về môi trường đầu tư, kinh doanh của tỉnh.

- Các sở, ban, ngành và các cơ quan liên quan: cung cấp danh sách và dữ liệu bao gồm các thông tin và liên hệ của các doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh theo lĩnh vực, địa bàn quản lý trong quá trình triển khai đánh giá DDCI

năm 2026.

- Báo và Phát thanh, Truyền hình Lạng Sơn: thực hiện thường xuyên các phóng sự, bài viết, chuyên đề về DDCI. Trong giai đoạn tập huấn kết quả DDCI: lựa chọn các cơ quan triển khai hiệu quả để tuyên truyền tạo động lực cải cách; trong giai đoạn khảo sát, đánh giá: duy trì với tần suất phù hợp các chương trình truyền thông DDCI vận động tổ chức, cộng đồng doanh nghiệp tích cực tham gia khảo sát; trong giai đoạn công bố kết quả DDCI: đăng các bài viết, video ý kiến chuyên gia về quá trình và kết quả DDCI Lạng Sơn năm 2026 cũng như tác động từ công tác cải cách đến cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh và mức độ hài lòng của doanh nghiệp.

- Hiệp hội Doanh nghiệp tỉnh phối hợp với Trung tâm Xúc tiến Đầu tư, Thương mại và Du lịch trong việc góp ý và hoàn thiện phiếu khảo sát và các nội dung liên quan đảm bảo triển khai hiệu quả, minh bạch quá trình đánh giá DDCI năm 2026.

3.3. Đơn vị tư vấn DDCI

Phối hợp với Trung tâm Xúc tiến Đầu tư, Thương mại và Du lịch lập kế hoạch và khuyến nghị cải cách với một số đơn vị xếp cuối bảng xếp hạng khối địa phương và đơn vị có nhu cầu). Chuyển giao toàn bộ dữ liệu có liên quan theo hợp đồng cho cơ quan chủ trì thực hiện DDCI.

UBND tỉnh yêu cầu các cơ quan, đơn vị tổ chức thực hiện nghiêm túc và có hiệu quả Kế hoạch này./.

Nơi nhận:
- Thường trực Tỉnh ủy;
- Thường trực HĐND tỉnh;
- Thường trực Đảng ủy UBND tỉnh;
- Ủy ban MTTQ Việt Nam tỉnh;
- Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh;
- Các sở, ban, ngành;
- Các cơ quan Trung ương ngành dọc tại tỉnh;
- Trung tâm PVHCC tỉnh;
- UBND các xã, phường;
- Hiệp hội DN tỉnh, Liên minh HTX tỉnh, các Hội doanh nghiệp tỉnh; Đơn vị tư vấn DDCI;
- Báo và PTTH Lạng Sơn;
- C, PVP UBND tỉnh, Các phòng CM, Trung tâm Thông tin;
- Lưu: VT, KTTH (MTH).

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH



Đoàn Thanh Sơn